



Задачи планирования портфеля проектов организации

**Виктория Шавырина, РМР
Спайдер Проджект**

Определения

Проекты входят в один Портфель, если они направлены на достижение общих стратегических целей.

Одной из основных задач управления портфелем является увеличение ценности портфеля.

Управление Портфелем проектов

Расчитать реальную эффективность каждого проекта организации можно только с учетом всех проектов портфеля. Как правило, проекты портфеля имеют общие финансовые и ресурсные ограничения.

Управление Портфелем проектов

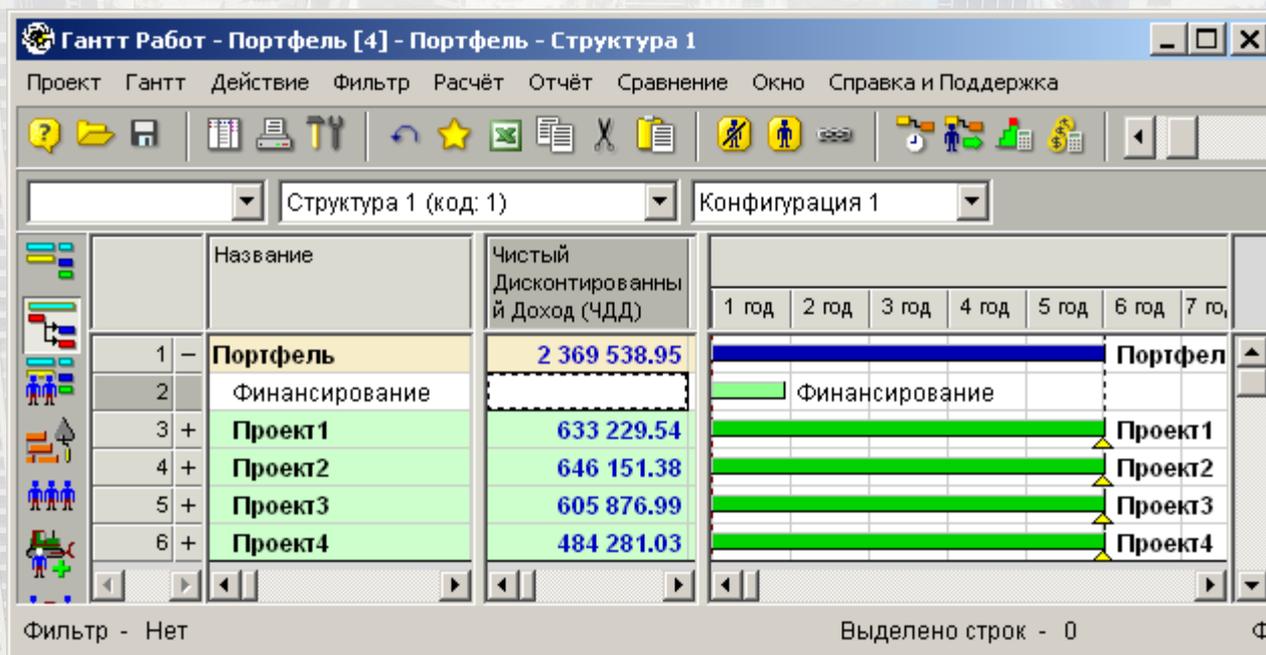
- Необходимо управлять всей совокупностью проектов Портфеля как единым целым, чтобы принимать решения по включению проектов в портфель, расстановке приоритетов проектов, распределению ограниченных ресурсов и финансов между проектами.

Управление Портфелем проектов

- Если каждый проект сам по себе экономически привлекателен, это не значит, что у организации будет достаточно ресурсов для выполнения всех проектов. При ограниченных ресурсах включение даже очень привлекательного проекта может ухудшить показателя портфеля.

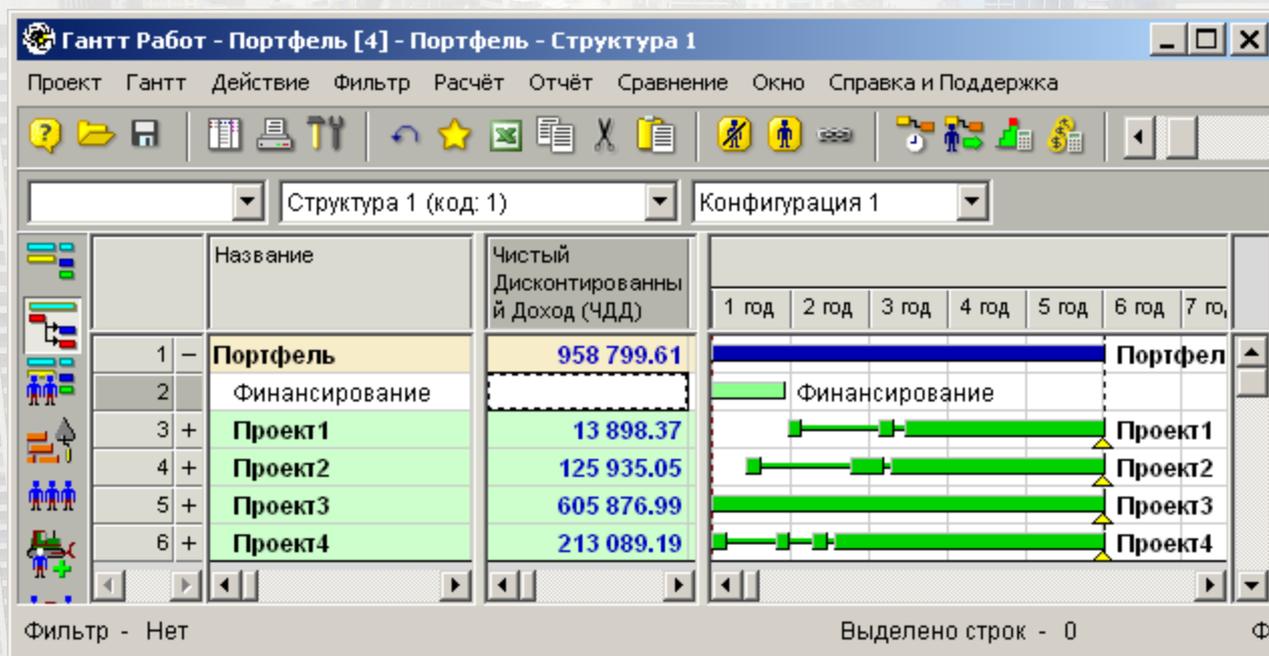
Управление Портфелем проектов

Без учета ресурсных и финансовых ограничений все эти проекты кажутся привлекательными:



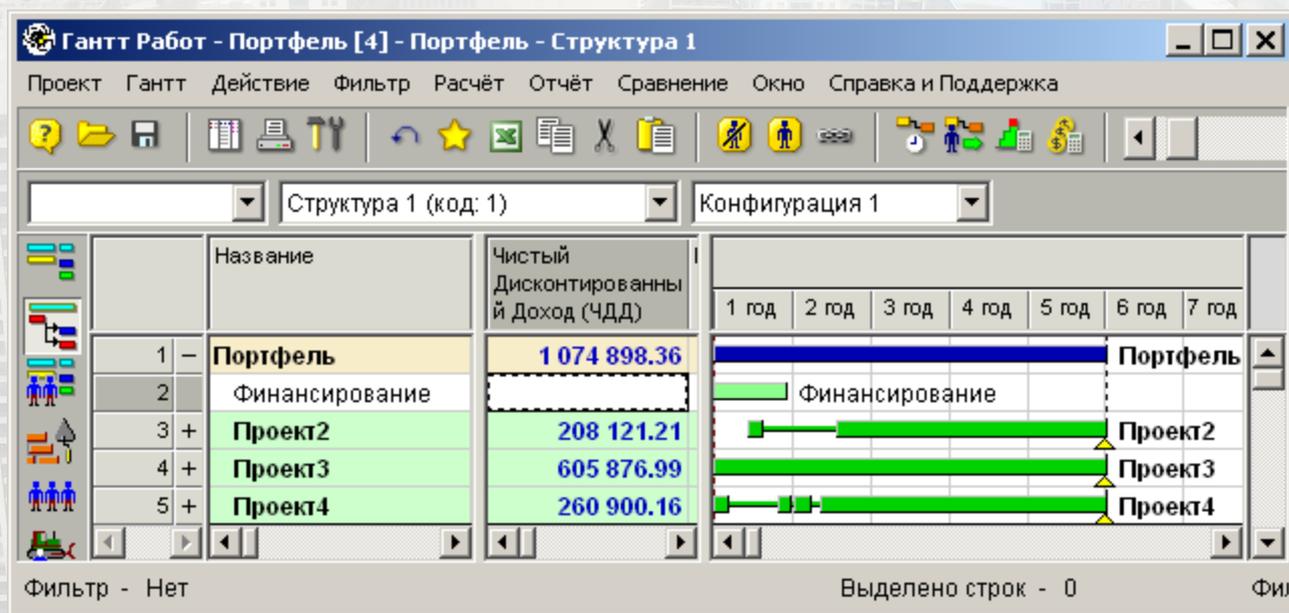
Управление Портфелем проектов

В случае ограничений по ресурсам и финансированию можем получить такой результат:



Управление Портфелем проектов

Уберем один проект из портфеля:



Управление Портфелем проектов

- Для координации и управления всем портфелем необходимо иметь возможность объединить отдельные проекты в единую модель, просчитать эту модель, отразить общие ограничения и решения в моделях отдельных проектов.

Управление Портфелем проектов

- Менеджеры проектов получают из Проектного офиса окончательные планы реализации своих проектов, составленные с учетом потребностей других проектов организации, ограниченности ресурсов, приоритетов различных проектов.
- Если проект входит в портфель, то его управление может происходить только с учетом потребностей других проектов.

Управление проектами портфеля

- После внесения фактического исполнения в проекты портфель обновляется.
- Проводится анализ портфеля на текущий момент.
- Менеджеры проектов получают из Проектного офиса откорректированные планы своих проектов.

Руководство по управлению проектами

- Чтобы проекты можно было объединить в портфель, необходимо обеспечить единую методику управления проектами в Портфеле, единое понимание требований и процессов.
- Руководство по управлению проектами Портфеля регламентирует основные процессы управления проектами, формы документов и регламенты документооборота, структуру ответственности и механизмы принятия решений.

Реестр рисков

- Необходимо создать и постоянно накапливать единую базу знаний по рискам проектов, как по событиям, так и по неопределенностям (разбросу основных показателей).
- Корпоративные справочники должны включать оптимистические, вероятные и пессимистические версии основных параметров проектов.

Основные особенности управления проектами Портфеля

- Решения на уровне Портфеля обязательны для участников отдельных проектов,
- Запросы на изменения и решения по ним должны согласовываться с руководством портфеля,
- Расписание должно рассчитываться с учетом расписаний других проектов,
- Ресурсы должны назначаться и выравниваться не на уровне проекта, а на уровне портфеля.

Основные особенности управления проектами Портфеля

- Если задержится реализация последнего проекта в портфеле, но зато первые будут завершены значительно раньше, общие показатели могут улучшиться, потому что результаты первых проектов начнут работать раньше и будут приносить прибыль.

Основные задачи планирования Портфеля проектов

- Отбор проектов для портфеля, максимизация критерия эффективности.
- Расстановка приоритетов проектов.
- Распределение ограниченных ресурсов между проектами портфеля.
- Проведение анализа рисков портфеля и определение необходимых резервов и директивных показателей.
- Выдача менеджерам проектов планов, откорректированных с учетом других проектов.



Вопросы?
Пишите на
smt@spiderproject.ru